

股票代號

2237

華德動能 RaCe

上市前業績發表會

主辦承銷商



群益金鼎證券



2026年7月

免責聲明

- 本文件及相關簡報之陳述內容係由華德動能科技股份有限公司（下稱本公司），基於簡報當時之主客觀因素，對過去、現在及未來之營運進行彙總與評估；其中含有前瞻性之論述，將受風險、不確定性及推論等所影響，容有超出本公司得以控制之部分，致實際情況或結果可能與上揭前瞻性論述未盡一致。
- 非經本公司事前書面同意，任何第三人不得基於任何目的直接或間接複製、散布、傳遞、逕行援用或擷取，或予以出版；本公司不就任何使用本文件或簡報資訊所可能導致之損害負擔任何法律責任。

公司簡介



市場概況



引領智慧綠色運輸新未來



經營績效

• 經營團隊

蔡裕慶 董事長兼執行長



學歷：

台北科技大學名譽博士

企業經營：

車王電子(股)公司董事長
華德動能科技(股)公司董事長

現任社會服務

1. 台灣智慧電動車及綠能科技協會理事長
2. 中華民國工商協進會理事
3. 台灣印度經貿協會理事
4. 南開科技大學董事

楊誌榮 桃園廠總經理



學歷：

雲林科技大學企業管理碩士

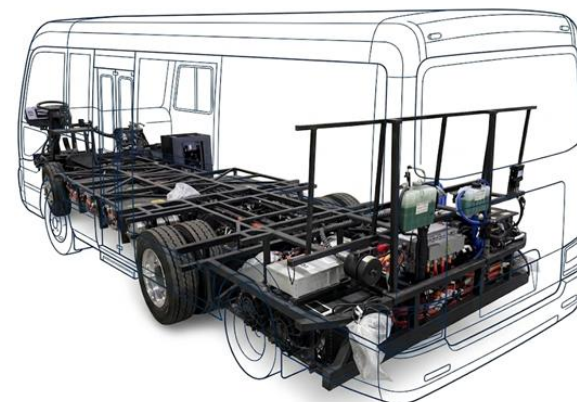
企業經營：

華德動能科技(股)公司董事
華德動能科技(股)公司總經理

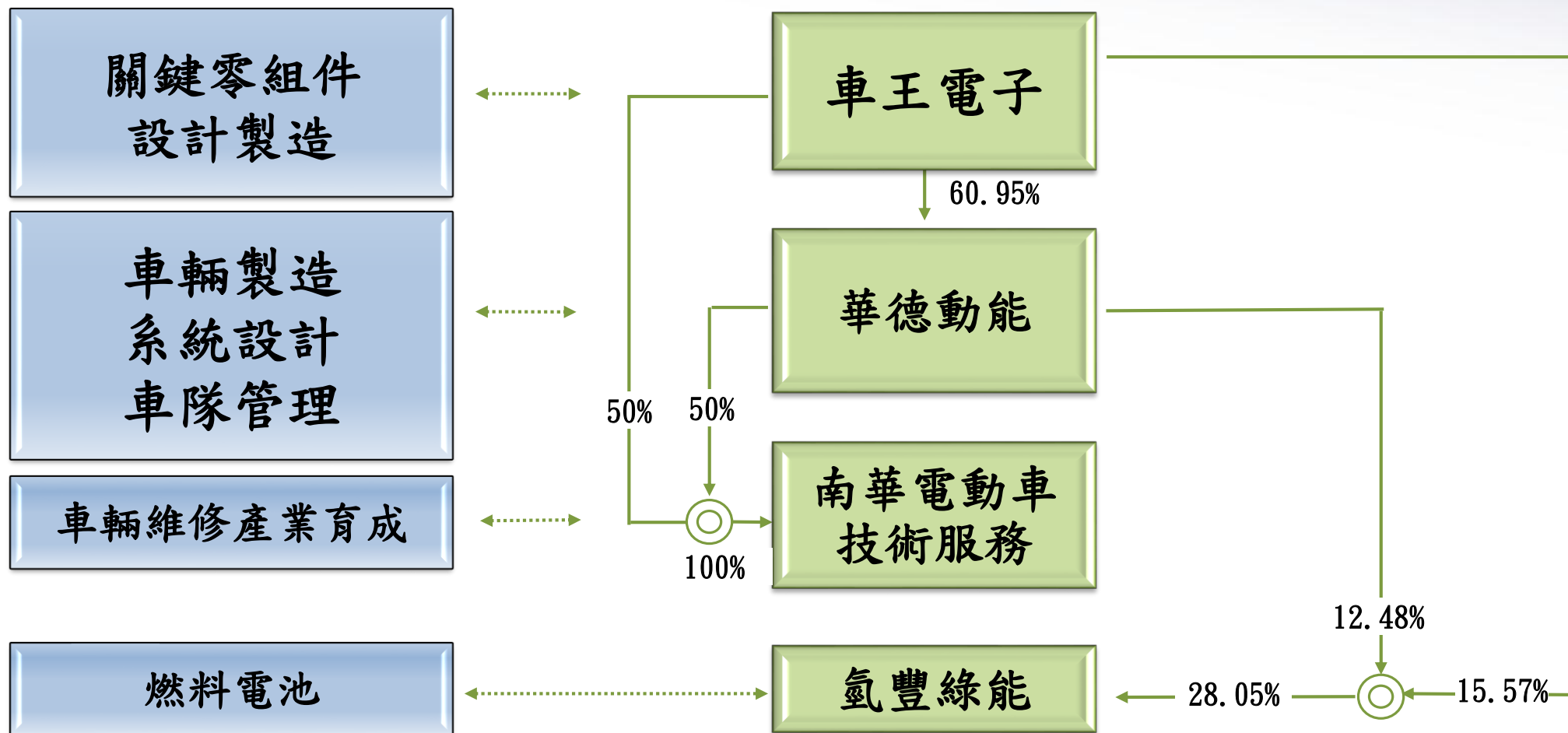
• 沿革



- 2007 完成首輛樣車
- 2011 台灣第一輛電動巴士上路
- 2014 興櫃掛牌
- 2019 首家取得電動巴士自主設計開發資格
- 2020 首批通過109年交通部示範型計畫廠家
- 2022 首輛市區公車電動化方案出口日本九州
- 2022 首部於新竹實際道路行駛之電動自駕車
- 2023 與美國電動車廠 Optimal 簽訂合作協議
- 2024 首輛市區公車電動化方案出口日本東京
- 2024 銓鼎科技併入華德成為軟體事業處
- 2025 推出350度電雙槍充電車款
- 2025 與墨西哥車廠簽訂合作協議
- 2026 創新板上市案獲證交所通過



- 集團投資佈局與分工



• 管理系統認證

ISO 9001:2015
品質管理系統



ISO 45001:2018
職業安全衛生管理系統



ISO 14001:2015
環境管理系統



ISO 27001:2022
資訊安全管理系統



• 數位製造服務

a. 客戶及供應鏈之連結電子商務平台導入歷程

- 2014年 導入鼎新ERP整合財務、供應鏈、銷貨等核心業務
- 2018年 導入法國達梭 PLM (產品生命週期)/PDM(產品資料管理)系統管理
- 2018年 導入Oracle ERP 財務、行銷、製造、生管等14 模組
- 2018年 導入Oracle BI(商業智慧)輔助財務、業務單位營運決策
- 2020年 導入CRM 客戶關係管理系統
- 2021年 導入SkyFamily售服管理系統
- 2023年 導入 APS 先進排程系統
- 2024年 網路行銷, SEO(搜尋引擎優化), Social media等數位工具遠距應用
- 2024年 生成式 AI 應用
- 2025年 導入ISO/IEC 27001:2022資訊安全管理系統認證，滿足客戶與供應鏈的資安要求，拓展商業機會。

b. 數位化工廠導入歷程

- 2020年 建構智慧製造，運用於廠內設備管理、遠端支援與生產狀況監管
- 2020年 導入國產協作型機器人運用於搬運、取放、銲接、灌膠站
- 2023年 將UWB(超寬頻)快速進料系統應用於物料管控
- 2023年 導入AR(擴增實境)系統應用於教育訓練、即時遠端故障排除縮短新進人員上線時間
- 2024年 MES 透明化&自動稽核
- 2024年 機械手臂，自動噴塗系統
- 2025年 異常即時回饋系統，即時檢測、識別異常情況並立即提供反饋的技術解決方案

公司簡介



市場概況



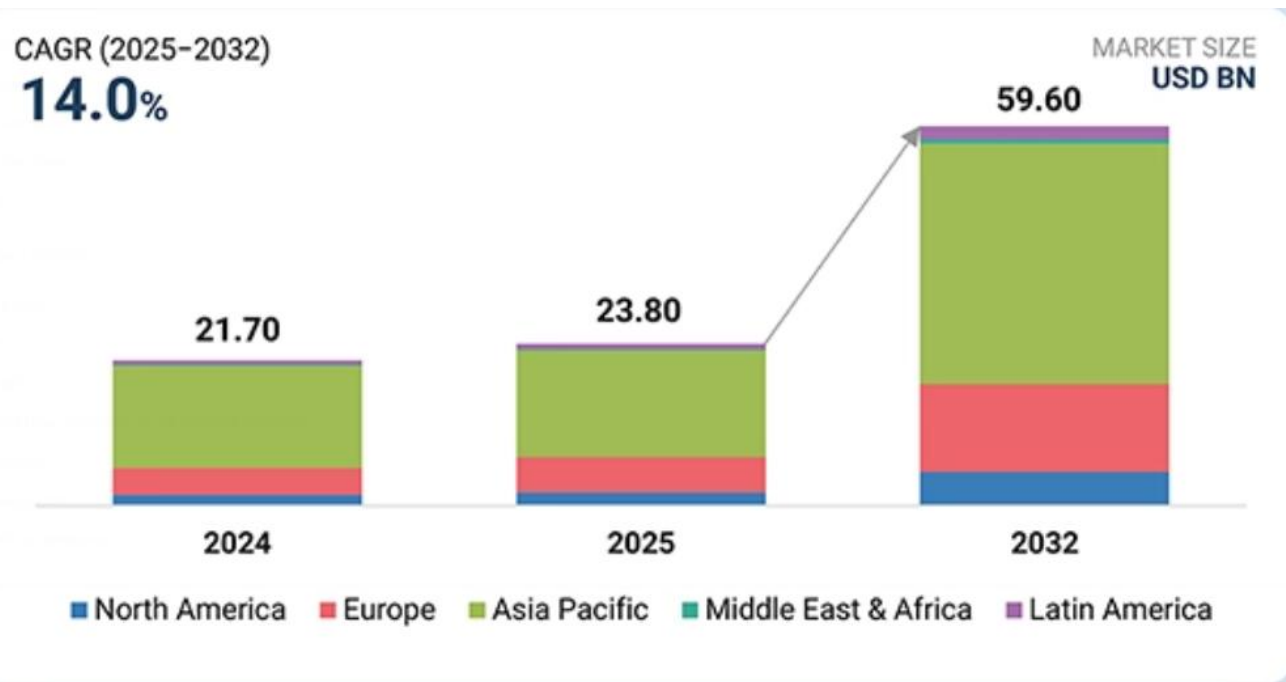
引領智慧綠色運輸新未來



經營績效

A. 國際市場趨勢

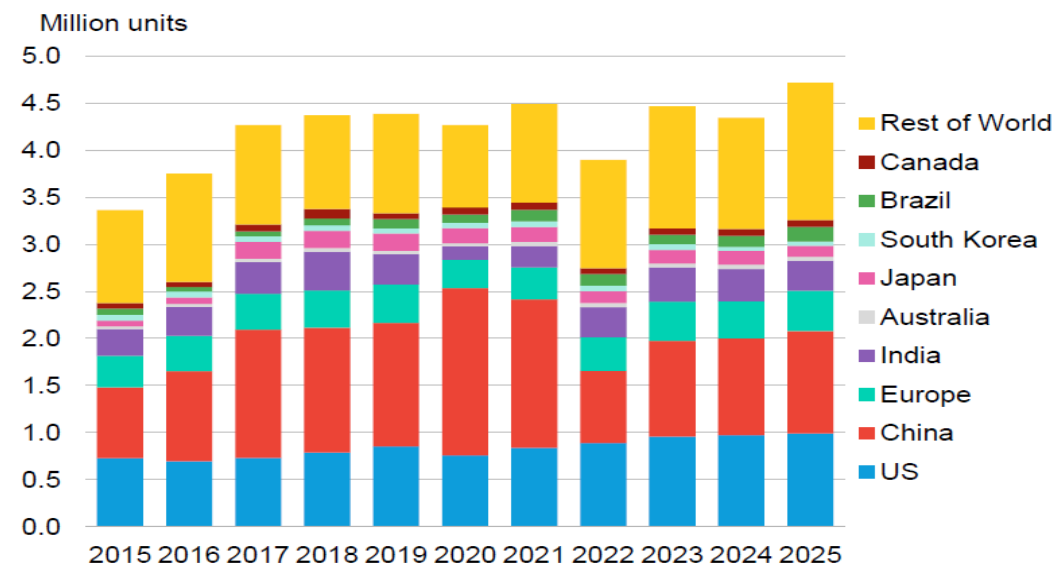
電動巴士產值及年複合成長率



資料來源：Global Info Research, 2023 · Secondary Research, Interviews with Experts · and Marketsandmarkets Analysis

全球市場商用車銷量

Global sales of commercial vehicles by region



Source: BloombergNEF; see full list of sources in the Appendix. Note: Figures for 2025 are BNEF estimates. 'Europe' is the EU 27, the UK, Norway, Switzerland, Iceland and Liechtenstein.

B. 符合政府產業發展策略

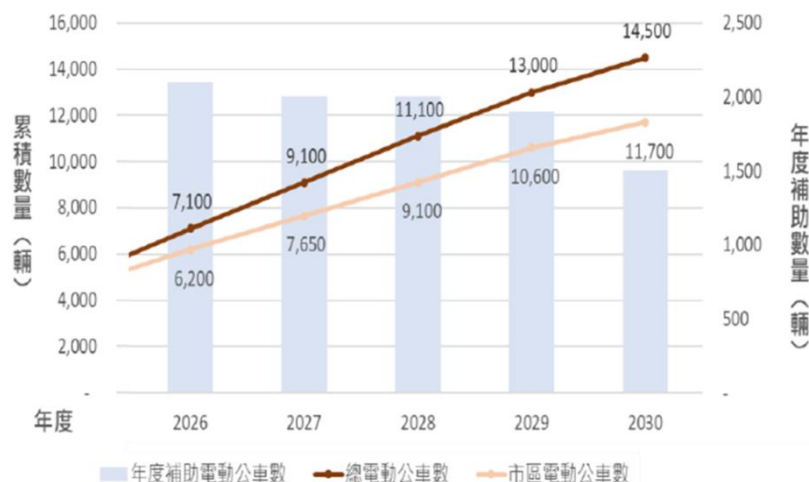
□ 配合政府關鍵零組件軟硬體之國產化政策

交通部 政策

商用車旗艦計畫推動目標		2030	2032	2035
電動商用小客車	普及率	50%	60%	70%
電動小貨車	普及率	5%	10%	20%
電動公路與國道大客車※	車輛數(累計)	-	1,300輛	3,815輛
電動大貨車	車輛數(累計)	600輛	1,500輛	3,600輛
電動三輪物流機車	車輛數(累計)	600輛	→	
氫燃料電池大客車※	車輛數(累計)	25輛	45輛	75輛

※註：不含交通部公路局「2030年客運車輛電動化推動計畫」及交通部「氫燃料電池大客車示範運行計畫」推動數。

2030市區公車全面電動化



跨部會投入資源，降低運具轉型門檻

4大策略目標 - 12項推動路徑

策略目標	推動路徑
1 提高電動運具數量	1-1 電動運具數量提升及使用示範
	1-2 研訂車輛進口製造規範
	1-3 強化車輛碳排管理規範及機制
	1-4 稅費優惠及貸款協助
2 完善使用環境配套	2-1 充電設施數量提升
	2-2 研訂充電設施規範
	2-3 建立用電配套
3 產業技術升級轉型	3-1 關鍵技術研發與產業技術升級
	3-2 保養維修技術人員轉型
	3-3 國營事業轉型
4 因應國際海空淨零	4-1 推動我國海運減碳
	4-2 推動我國空運減碳

➢ 國產化電動大客車
➢ 關鍵零組件國產化(車王)
➢ 非紅供應鏈

➢ 智能化充電機(車王)
➢ 智慧充電排程
➢ 五能充電場站

➢ 售服人才培養(南華)
➢ AI預測、精準維修

輔導、管理措施齊下

輔導供給端、引領需求端朝電動運具

Source:交通部

公司簡介



市場概況



引領智慧綠色運輸新未來



經營績效

電動巴士生態系落地- 領先



國內外貴賓參訪人數- 領先

四年內參訪人數
超過2820人次



巴拉圭總統



瓜地馬拉總統與蔡總統



前總統 馬英九



以色列駐台代表



羅馬尼亞議員



九州最大集團西鉄社長



墨西哥車廠負責人



前行政院長 毛治國



交通部長 陳世凱

- 蔡英文總統、巴拉圭總統、瓜地馬拉總統
- 前行政毛治國院長、立法院蔡其昌副院長、歷任交通部長…等
- 以色列駐台代表、羅馬尼亞議員、加拿大議員、比利時議員…等
- 日本、墨西哥、波蘭、立陶宛、印尼…等多國車廠

首張電巴牌照
【001-FV】

產品研發及市場推出- 領先

➤ 7款車型通過交通部補助計畫資格

2011
全台首輛電動巴士上路



2012
全台首家電巴銷售海外



2013
中巴先導運行



2017
自駕巴士載客測試



2018
首家建置五能充電場站



2020
車隊管理系統銷售越南



2021
首批通過
交通部補助計畫資格車廠



2021
自駕巴士開放道路載客測試



2022
全台首家電巴方案銷售日本



2025
開發350度電+快速補電車型

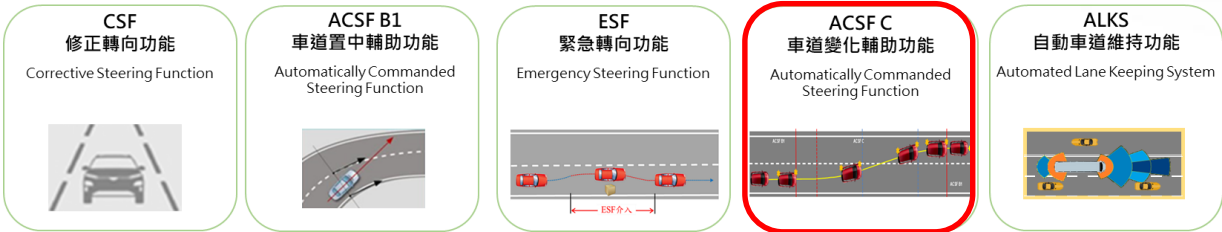


電動巴士智慧化研發技術- 領先

➤ ADAS法遵領先業界



LKA Level



ADAS Level



近年多項技術創新- 領先

➤ 硬體創新

1. 塑膠地板超高溫耐火延燒
2. 電池溫度失控隔離設計
3. 電池溫度失控主動降溫滅火系統
4. 斷電備援轉向系統
5. 高扭力直驅動力馬達穩定裝置
6. 車輛安全警告及執行系統
7. 服務人員直通司機通話支援系統
8. Discode異常通報維修服務系統

➤ 軟體創新

1. 電池組溫度管理軟體系統
2. 雙槍充電快速充電補電系統
3. 國產VCU整車控制系統
4. 儀表台國產人機介面及工作管理軟體開發
5. 車載安全資訊及時傳送後台系統

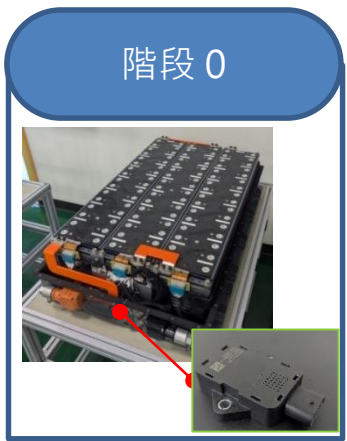
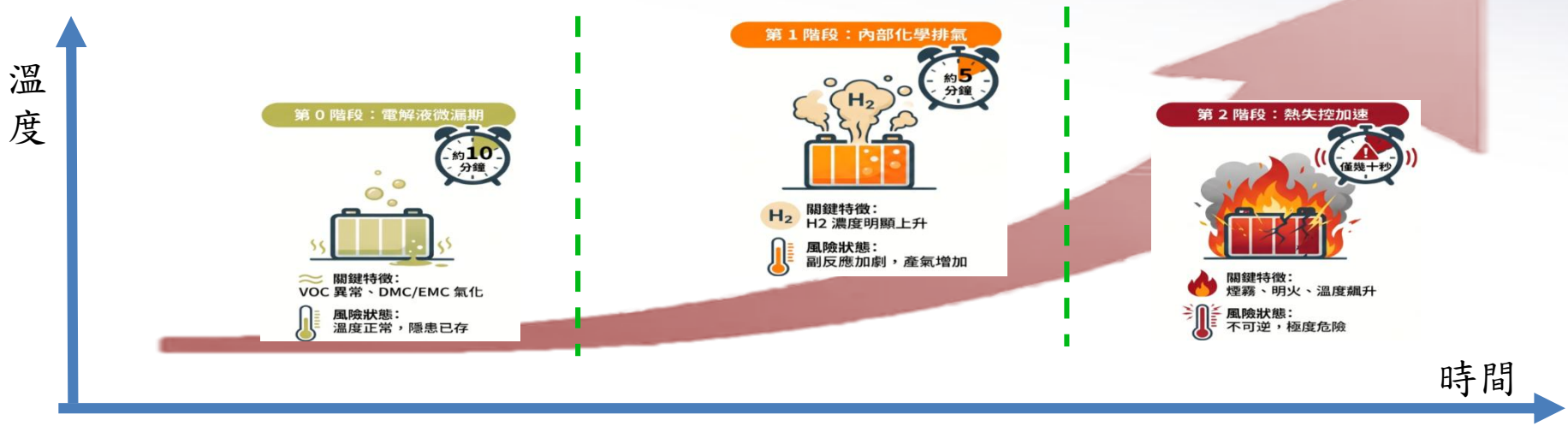
➤ 製程創新

1. 機械手臂全車骨架氬焊系統
2. 機械手臂自動噴漆控制軟體

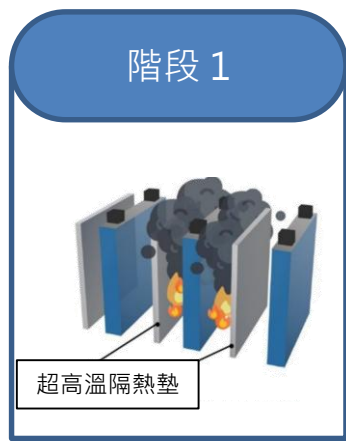


電池艙延燃多層防護設計- 領先

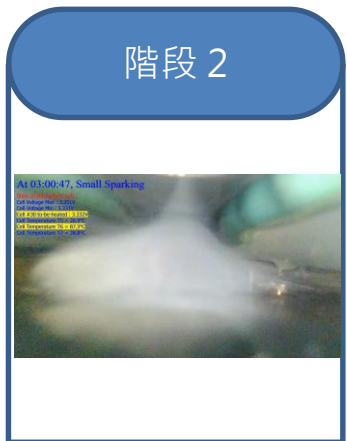
2026領先推出



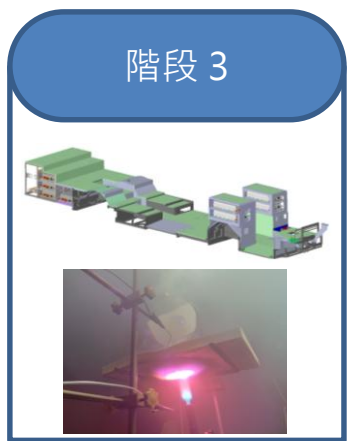
溫度、氫氣感知器



電芯間超高溫隔熱墊



主動滅火系統



電池艙與車內地板耐燃塗料

智慧製造落地- 領先



智能環保生產線



垂直整合



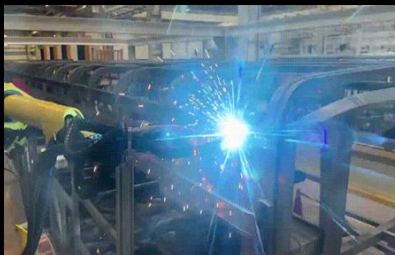
客製化生產



規模化生產



高精度車身骨架合裝



車身骨架自動焊接



智能化車身蒙皮



自動化車身塗裝



車身雨淋測試



完整車輛檢測線

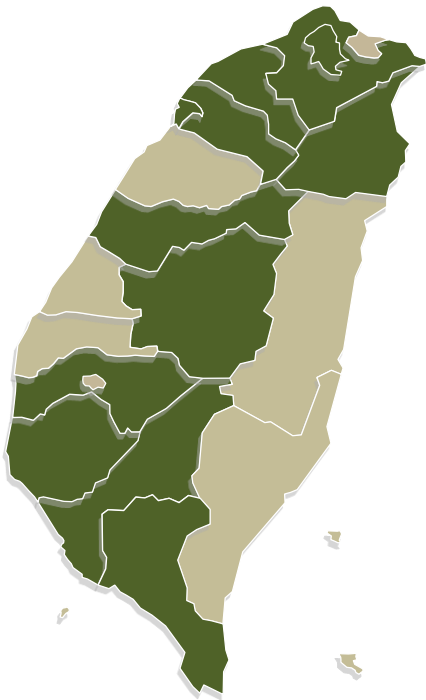
車輛量產準時交付- 領先

➤ 量產逾千輛，無延遲交貨紀錄



台灣營運實績- 領先

- ✓ 華德電巴市場佔有率，**全台第一**
- ✓ 累計生產逾千輛，**量產實績第一**
- ✓ 交車**12**縣市及**市區快速山區**，**應用場域第一**



2026



2025



2025



2024



2023



2025



2022



2020



2021



2022



2025



2021



2018



2019



2022



2025



2014



2014



2014



2011

國際業務發展- 領先

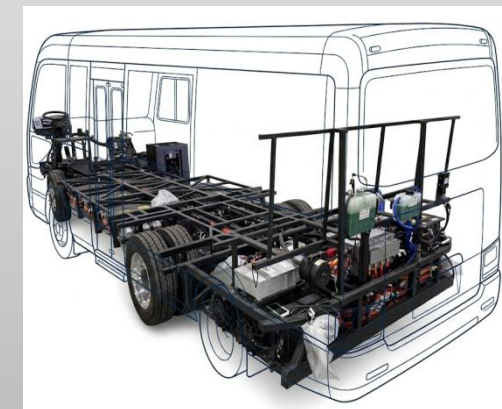
➤ 越南(車隊管理軟體)



➤ 日本(三電軟硬體系統)

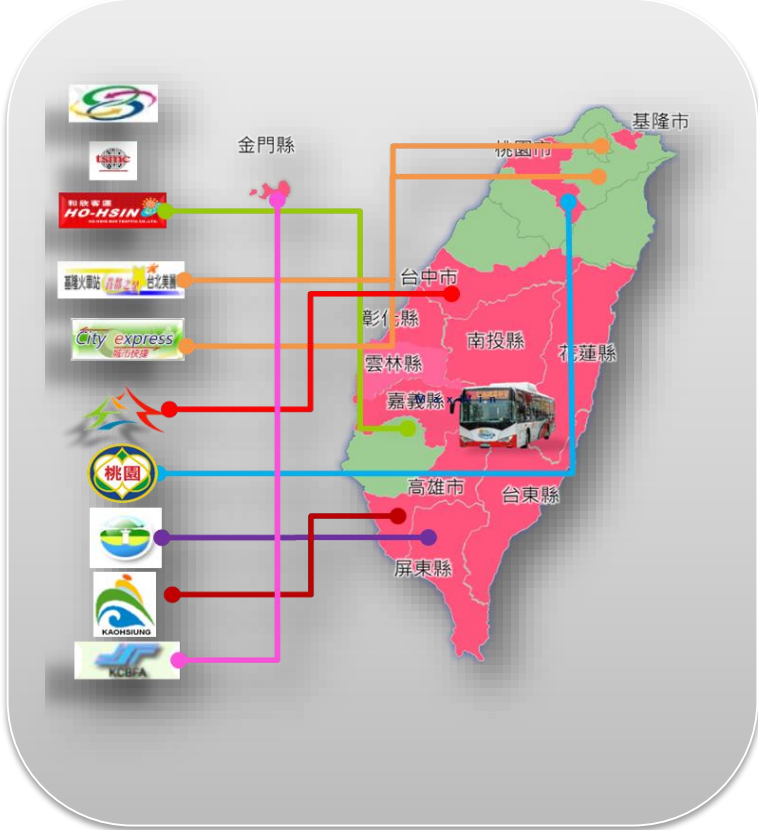


➤ 北美(底盤、三電)



車隊管理國際化- 領先

➤ 台灣 APTS 市佔率超過 80%



➤ 越南 Vin Group



➤ FMS 成功導入日本市場



五能充電場站服務- 領先



充電場站設計施工
木柵/深坑/北投



太陽能發電系統



OCPP CCS1充電機



汰役鋰電池儲能系統



車隊管理與綠能場站監控中心



車隊管理行控室

服務- 領先

- 故障預測，精準維修
- 營運管理
- 最後一哩路服務

Discord即時通報

售服-北區-車輛異常通報

● 4位上線

車號：EAL-0038 車型：2730-13

車速：0.00 km/h

車輛狀態：靜止中

絕緣值：1

事件發生日期：2026-07-06

事件發生時間：13:07:30

位置：<https://www.google.com/maps?q=24.99952183,121.6160235>

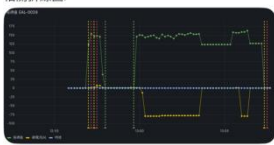
24°59'58.3"N 121°36'57.7"E

24°59'58.3"N 121°36'57.7"E

車輛即時位置:



相關折線圖:



電池電能系統管理



車隊管理平台

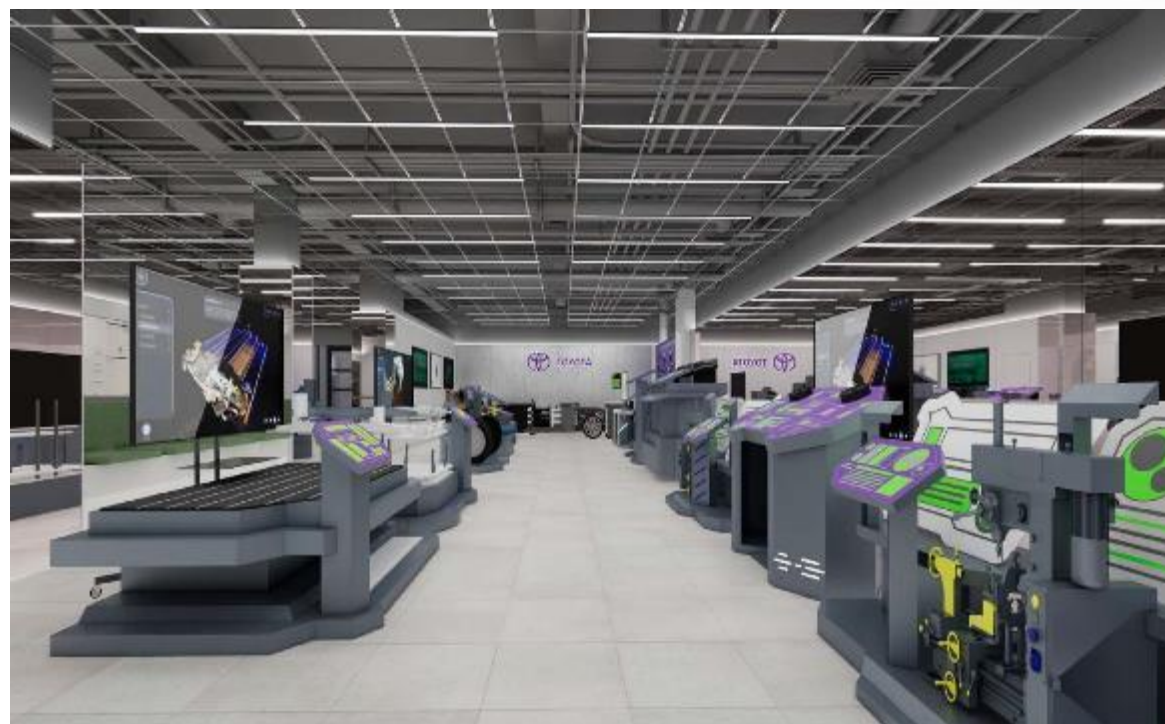


車輛狀態分析

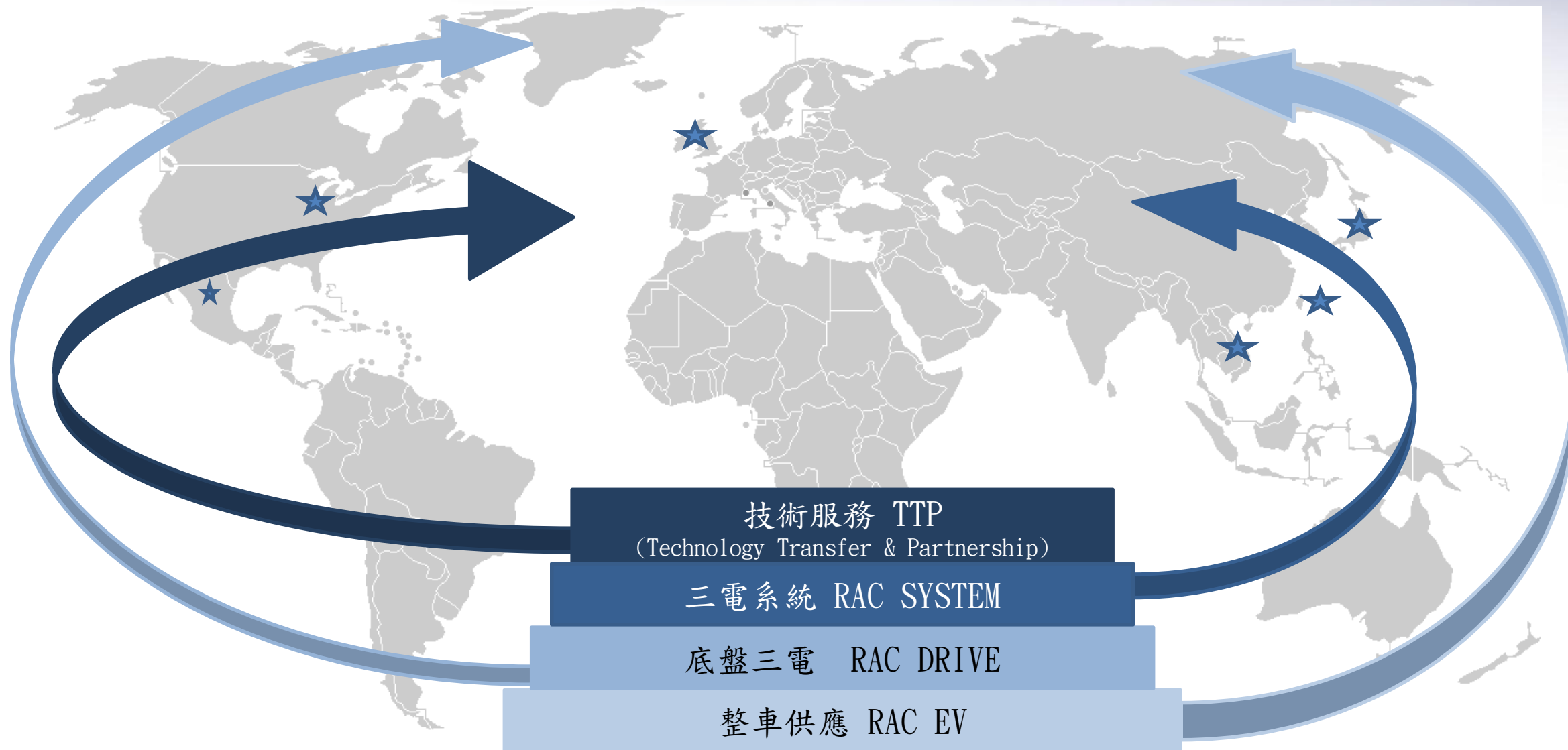


服務- 領先

專業電動車維修人才培養落地領先(建設中)



領先推出海外創新營運模式



公司簡介



市場概況



引領智慧綠色運輸新未來



經營績效

E. 損益表

單位：新台幣仟元

年 度	113年度		114年度		115年第一季		115年1-6月	
項 目	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
營業收入	1,287,215	100	2,095,970	100	877,114	100	1,838,155	100
營業毛利	71,441	5	416,667	20	185,319	21	386,080	21
營業費用	221,716	17	251,589	12	66,401	7	140,656	8
營業（損失）利益	(150,275)	(12)	165,078	8	118,918	14	245,424	13
營業外利益及損失	(52,887)	(4)	(9,090)	-	(9,381)	(1)	(20,992)	1
稅前（損失）利益	(203,162)	(16)	155,988	8	109,537	13	224,432	12
稅後（損失）利益	(203,373)	(16)	160,422	8	136,531	16	251,426	14
基本每股盈餘	(1.72)		1.33		1.13		2.08	

註：經會計師查核/核閱

註：待會計師核閱

經營績效

F. 資產負債表

單位：新台幣仟元

年 度	113年度		114年度		115年第一季	
項 目	金 額	%	金 額	%	金 額	%
流動資產	1,821,705	71	2,897,137	81	3,403,652	83
不動產、廠房及設備	313,317	12	290,695	8	282,146	7
其他資產	437,987	17	374,627	11	428,805	10
資產總計	2,573,009	100	3,562,459	100	4,114,603	100
流動負債	1,078,596	42	2,028,180	57	2,462,337	60
長期負債	430,788	17	310,379	9	284,982	7
負債總計	1,509,384	59	2,338,559	66	2,747,319	67
股 本	1,208,289	47	1,217,929	34	1,217,929	30
資本公積	533,125	20	17,089	-	17,089	-
保留盈餘(待彌補虧損)	(651,096)	(25)	28,240	1	164,771	4
其他權益	(26,693)	(1)	(39,158)	(1)	(32,305)	(1)
權益總計	1,063,625	41	1,223,900	34	1,367,284	33

註：經會計師查核/核閱

股票代號

2237

華德動能 RaCe⁺

上市前業績發表會

主辦承銷商



群益金鼎證券

